

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุรินทร์
รับเลขที่..... 8014
วันที่ 27 พ.ค. 2567



ที่ อว ๘๔๐๕/ว ๓๕๖

มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
๒๙๕ ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต
กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐

๙ พฤษภาคม ๒๕๖๗

เรื่อง โครงการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์ห้องค์กรด้วย SWOT และ Canvas เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร (SWOT+Canvas)” รุ่นที่ ๒ (ออนไลน์)

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสุรินทร์

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการ/กำหนดการฝึกอบรม จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต จัดทำโครงการอบรมหลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์ห้องค์กรด้วย SWOT และ Canvas เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร (SWOT+Canvas)” รุ่นที่ ๒ (ออนไลน์) ในวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๗ โดยการไลฟ์ (Live) ออนไลน์ (Online) ผ่านระบบ Zoom จากมหาวิทยาลัยสวนดุสิต โดยมุ่งให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจ และเห็นความสำคัญการวิเคราะห์ห้องค์กรด้วย SWOT และ Canvas เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร สามารถวางแผนและพัฒนากระบวนการดำเนินงานได้ ดังรายละเอียดโครงการที่แนบมาพร้อมกันนี้

ในการนี้ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ จึงขอเรียนเชิญท่านและบุคลากรในสังกัดเข้าร่วมโครงการอบรมดังกล่าว ซึ่งมีค่าลงทะเบียนท่านละ ๑,๐๐๐ บาท (หนึ่งพันบาทถ้วน) ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถเข้าอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลาและมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียนและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้ตามระเบียบของทางราชการ โปรดส่งรายชื่อผู้เข้าร่วมอบรม ภายในวันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๗ โดยส่งผ่าน Google Forms (รายละเอียดอยู่ในตัวโครงการ) พร้อมแนบหลักฐานการโอนเงิน ทั้งนี้ สามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๒๔๔-๕๗๙๐ และ ๐๘๑ ๒๖๘ ๕๘๒๕

๑ เรือ นพ. ๕๕๐. สุรินทร์ จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

• เชื้อโปรดทราบ
• เห็นควร จ.ร.ร. ผ่าน Web ๕๕๐. สุรินทร์

นางสาวศรัณดา สังข์ขาว

พนักงานพิมพ์ ส ๓
29 พ.ค. 67

คณะวิทยาการจัดการ
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ

โทร ๐๒-๒๔๔-๕๗๙๐

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์: saraban-msc@dusit.ac.th

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปริยพันธ์ ประยูรศักดิ์)

คณบดีคณะวิทยาการจัดการ

- ทราบ อนุมัติ
- ชอบ ลงนามแล้ว
- มอบ.....

(นางจุฑารัตน์ บุตรดีขันธุ์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรัตนบุรี

ปฏิบัติหน้าที่นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
ปฏิบัติราชการแทน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสุรินทร์

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรเทคนิคการวิเคราะห์ห้องค์กรด้วย SWOT และ Canvas
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร (SWOT+Canvas) รุ่นที่ 2 (ออนไลน์)

หน่วยงาน : หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
ผู้ประสานงาน ผศ.ดร.ประศาสน์ นิยม
ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ
โทร. 08-1268-5825

1. หลักการและเหตุผล

การวิเคราะห์ห้องค์กรเป็นประเด็นที่สำคัญยิ่ง ในฐานะข้อมูลเชิงประจักษ์เพื่อให้ห้องค์กรได้รับรู้บริบทในการดำเนินงานที่จะนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร ซึ่งสำคัญต่อการกำหนดทิศทางทั้งในปัจจุบันและอนาคตขององค์กร รวมถึงการกำหนดแผนงาน/ โครงการ/ กิจกรรมที่เหมาะสม คุ่มค่าและความเป็นไปได้ที่สอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินกลยุทธ์ เมื่อกล่าวถึงเทคนิคการวิเคราะห์ห้องค์กรนั้น องค์กรมักจะรู้จักเครื่องมือการวิเคราะห์ที่ร่วมสมัยและมีประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ อย่างเช่น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร (SWOT Analysis) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่นิยมและไม่ยุ่งยากในการวิเคราะห์ในการสะท้อน จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค ที่สามารถนำไปสู่การวิเคราะห์กลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กร และเป็นพื้นฐานของการวิเคราะห์และประเมินองค์กรในเครื่องมืออื่นๆ เช่น การวางแผนยุทธศาสตร์ การวางกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง การปรับปรุงและควบคุมภายในของกระบวนการต่างๆ รวมถึงการสร้างนวัตกรรมในองค์กร อย่างไรก็ตามในบางครั้งการวิเคราะห์ SWOT อาจยังไม่สามารถนำไปเป็นปัจจัยนำเข้าในการวิเคราะห์ทิศทางขององค์กร และพัฒนายุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กรได้ รวมถึงไม่สามารถนำไปเป็นเครื่องมือในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ในองค์กร เนื่องจากผู้จัดทำอาจไม่สามารถวิเคราะห์ในเชิงลึกที่เพียงพอที่จะมองเห็นรากของปัญหา (Root Cause) แต่ส่วนใหญ่จะวิเคราะห์ประเด็นกิจกรรมหรือผลลัพธ์เท่านั้น ซึ่งส่วนหนึ่งอาจขาดองค์ความรู้เชิงเทคนิคและประสบการณ์ (Tacit Knowledge) และที่สำคัญอาจขาดกรอบการเจาะลึกในการวิเคราะห์เชิงสาเหตุนั้นๆ ซึ่งการวิเคราะห์ห้องค์กรด้วยกรอบแนวคิด Canvas Model สามารถเชื่อมต่อและเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ได้ด้วยการวิเคราะห์ที่คำนึงถึงปัจจัยภายในและภายนอกขององค์กรที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น รวมทั้งการคำนึงถึงทรัพยากรในการดำเนินงาน รวมถึงต้นทุน (Cost) และผลประโยชน์ (Benefit) ในการดำเนินงานที่สะท้อนความคุ้มค่าในการลงทุนในแผนปฏิบัติการ (Key Activities/ Action Plan) อีกด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ยังมีมุมมองเรื่องการส่งต่อคุณค่าขององค์กรไปสู่ผู้รับบริการ และการคำนึงถึงพันธมิตรในการดำเนินงาน (ซึ่งเป็นมุมมองที่ต่อเนื่องจากเครื่องมือการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรด้วย SIPOC ซึ่งจะเป็นเนื้อหาในการอบรมครั้งนี้เช่นกัน) ที่จะทำให้ผู้วิเคราะห์สามารถมองเห็นทิศทางเชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่ต้องดำเนินงานขององค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนได้ชัดเจนมากขึ้นจากการผสมผสานประสิทธิภาพของเครื่องมือการวิเคราะห์ทั้งสองเข้าด้วยกัน (SWOT+Canvas)

จากที่กล่าวมาทั้งหมดในข้างต้น หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต มีความพร้อมเชิงประสบการณ์ในระดับสูงในการจัดการฝึกอบรมเพื่อบริการวิชาการสำหรับหลักสูตรนี้ เนื่องด้วยการมีวิทยากรที่เป็นที่ปรึกษาในองค์กรต่างๆ มาอย่างต่อเนื่องจึงสามารถให้ความรู้ ความเข้าใจในเชิงเทคนิคที่เข้าถึงง่ายกับผู้เข้าร่วมอบรม โดยเน้นการอบรมในลักษณะ “Train The Trainer” การอบรมจึงเน้นการให้เทคนิคควบคู่ไปกับวิชาการ โดยมีวิทยากรเป็นที่เลี้ยง (Mentor System) ที่สำคัญยังมีความพร้อมในการอบรมผ่านระบบ Online ทั้งระบบ เครื่องมือถ่ายทำ และประสบการณ์ของบุคลากรในการจัดการฝึกอบรม รวมทั้งมีการให้คำปรึกษาอย่างต่อเนื่องหลังการฝึกอบรมแก่ผู้เข้าอบรมโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม

2. วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ห้องค์กรด้วย SWOT และ Canvas Model เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนองค์กร
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเชื่อมโยงเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT และ Canvas Model ในการจัดทำ และพัฒนาการวางแผนและพัฒนาระบบงานได้

3. ผลผลิตโครงการ (Output)

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ห้องค์กรด้วย SWOT และ Canvas Model เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนองค์กร

4. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome)

1. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเชื่อมโยงเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT และ Canvas Model ในการจัดทำและพัฒนาการวางแผนและพัฒนาระบบงานได้
2. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้จากการอบรมให้กับเพื่อนร่วมงานของตนเองได้

5. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน ศิษย์เก่าและบุคคลทั่วไปที่สนใจ ไม่เกิน 50 คน

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ร้อยละของจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ห้องค์กรด้วย SWOT และ Canvas Model เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนองค์กร (ผู้สอบผ่านการทดสอบออนไลน์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95)

7. การสมัครเข้าร่วมอบรม

ท่านสามารถเลือกช่องทาง สำหรับลงทะเบียนเข้ารับการอบรม ดังนี้

7.1 กรอกข้อมูลผ่าน Google Forms พร้อมแนบหลักฐานการโอนเงิน



ปิดรับลงทะเบียนวันพฤหัสบดีที่ 4 กรกฎาคม 2567

7.2 Line กลุ่ม เพื่อรับข้อมูลข่าวสารการอบรม



หมายเหตุ

1. กรณีที่ไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ กรุณาแจ้งล่วงหน้าก่อนการอบรมอย่างน้อย 7 วันทำการ
2. ผู้ประสานการดำเนินการจัดอบรม หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ

โทร. 02-244-5790 หรือ E-mail: InnoBizSDUTraining@gmail.com

ผู้ประสานงานโครงการ:

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประศาสน์ นิยม โทร. 08-1268-5825
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภคพร กระจาดทอง โทร. 08-9691-2629
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นฤมล โสภารัตนกุล โทร. 08-9774-2661

8. การชำระเงินค่าลงทะเบียน

ชื่อบัญชี มหาวิทยาลัยสวนดุสิต (ฝากถอนคืน)
ธนาคาร : ธนาคารกรุงเทพ – ออมทรัพย์
สาขา : มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
เลขที่บัญชี : 131-073803-2

หมายเหตุ:

1. สามารถตรวจสอบหลักฐานการโอนเงินได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 02-244-5790
2. การชำระเงินผ่านทางธนาคาร ผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง
3. ใบเสร็จรับเงิน จะได้รับในวันอบรมตามที่ท่านสมัครไว้

โครงการอบรม Public Training: InnoBiz SDU Online Training
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
หลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์องค์กรด้วย SWOT และ Canvas
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร (SWOT+Canvas) รุ่นที่ 2 (ออนไลน์)
 ~~~~~

วันเสาร์ที่ 6 กรกฎาคม 2567

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เวลา 08.00 – 08.45 น. | ลงทะเบียนการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| เวลา 08.45 – 09.00 น. | ประธานเปิด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| เวลา 09.00 – 10.30 น. | เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT (อบรมผ่านระบบการอบรมออนไลน์ (Live)) <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ วิเคราะห์ SWOT อย่างไร? จึงนำไปสู่การเป็น Input ที่ดีในการวางแผนองค์กรและการพัฒนาและปรับกระบวนการทำงาน               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจัยภายในและภายนอก</li> <li>- กรอบและจุดเน้นในการวิเคราะห์</li> <li>- รากของปัญหา</li> </ul> </li> <li>✓ การเชื่อมโยงการวิเคราะห์ SWOT เข้ากับแนวคิด Result Base Management (RBM) และ OKRs</li> <li>✓ การเปลี่ยน SWOT ให้กลายเป็นกลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix, SIPOC</li> <li>✓ กรณีศึกษาการแปลง SWOT เป็นกลยุทธ์ในแผนยุทธศาสตร์และการจัดทำแผนการปรับปรุงกระบวนการ</li> </ul> |
| เวลา 10.30 – 12.00 น. | เทคนิคการวิเคราะห์ Canvas Model (อบรมผ่านระบบการอบรมออนไลน์ (Live)) <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ การวิเคราะห์องค์กรด้วย Canvas Model สำหรับภาครัฐและเอกชน</li> <li>✓ การเชื่อมโยงการวิเคราะห์ SWOT เข้ากับแนวคิด Canvas Model</li> <li>✓ การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรด้วย Canvas Model</li> <li>✓ การวิเคราะห์ทิศทางการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและอนาคตขององค์กรด้วย Canvas Model</li> <li>✓ Cost (ต้นทุน) และ Revenue/Benefit (ผลประโยชน์) สำคัญอย่างไรต่อการวางทิศทางขององค์กร?</li> </ul>                                                                                                                             |
| เวลา 12.00 - 12.30 น. | ทดสอบความรู้และความเข้าใจ (ข้อสอบออนไลน์ 10 ข้อ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

วิทยากร 1.ผศ.ดร.พรภัทร อินทรพรพัฒน์ ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต  
 2.ดร.สุชาดา คุ่มสลุด ตำแหน่ง กรรมการบริหารหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ



## วิทยากร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรภัทร อินทรวรพัฒน์

รองผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

- ✓ อาจารย์หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
- ✓ อาจารย์หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการวิเคราะห์และประเมินสมัยใหม่ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
- ✓ อาจารย์พิเศษของบัณฑิตวิทยาลัย หลักสูตรการวิจัยและประเมินผลทางการศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการศึกษา

- ✓ ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาการพัฒนาระบบบริหารมนุษยและชุมชน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ✓ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ✓ เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ✓ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ด้านเศรษฐศาสตร์
- ✓ ได้การรับรองการเป็นอาจารย์ระดับ Fellow ตามกรอบคุณวุฒิวิชาชีพอาจารย์ในระดับอุดมศึกษาด้านการสอนและการสร้างการเรียนรู้ของสหราชอาณาจักรตามมาตรฐาน United Kingdom Professional Standards Framework (UKPSF) ของสหราชอาณาจักร
- ✓ ที่ปรึกษาระดับ 1 ของกระทรวงการคลัง ด้านการวิจัยและประเมินผล

### ประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตรการฝึกอบรม

✓ ที่ปรึกษาและวิทยากรในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการให้กับ/ สำนักงานพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน)/ โรงพยาบาลวังโป่ง/ โรงพยาบาลเวียงน้อย/ โรงพยาบาลพังงา/ สาธารณสุขจังหวัดกาญจนบุรี/ สาธารณสุขจังหวัดนครศรีธรรมราช/ สถาบันพระบรมราชชนก/ สถาบันพระบรมราชชนนี (เชียงใหม่)/ คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์/ สถาบันอาชีวศึกษาภาคกลาง 4/ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม/ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก/ กองทุนยุติธรรม/ วิทยาลัยพยาบาลของคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา/ ผู้ทรงคุณวุฒิในการวิพากษ์แผนแม่บทพัฒนาเกษตรกรรมของสภาเกษตรกรแห่งชาติ ในยุทธศาสตร์: การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการรักษาเสถียรภาพด้านราคาสินค้าเกษตร/ ประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์การมหาชนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (สกสค.)/ ที่ปรึกษาการจัดทำแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2563 - 2565 และ ปีงบประมาณ 2566 - 2570 กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ฯลฯ

✓ ที่ปรึกษาการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้กับ/ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)/ กองทุนส่งเสริมโรงเรียนในระบบ/ กองทุนพัฒนาฝีมือแรงงาน/ ทุนหมุนเวียนเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินข้าราชการครู/ สำนักงายและวัตถุประสงค์/ สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ หรือ TCEB (องค์การมหาชน)/ มหาวิทยาลัยพะเยา/ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีอยุธยา/ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์/ เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตรูปถ่ายทางอากาศ/ สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)/ จัดทำระบบ Standard Operational Procedure (SOP) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/ จัดทำคู่มือแนวทางการตรวจสอบโครงการหน่วยงานภาครัฐตามโครงการตรวจสอบประเมินความเสี่ยงของโครงการหน่วยงานภาครัฐสำนักงาน ป.ป.ช. และเลขานุการคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

## ดร.สุชาดา คุ่มสลุด

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุฆฎีบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
รัฐศาสตร์บัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ

- ที่ปรึกษาผู้ประกอบการด้านการบริหารธุรกิจ และผู้เชี่ยวชาญ หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
- ที่ปรึกษากิจกรรรมเพิ่มศักยภาพวิสาหกิจด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป (Agro CE DIPROM) ภายใต้โครงการ 3.2-1 การยกระดับสินค้าเกษตรสู่เกษตรอุตสาหกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
- ที่ปรึกษากิจกรรรมการส่งเสริม SMEs ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปเชิงพาณิชย์ (Agro Genius SMEs) ภายใต้โครงการ 6.2-1 การยกระดับสินค้าเกษตรสู่เกษตรอุตสาหกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
- ที่ปรึกษากิจกรรรมการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ด้วยงานวิจัยนวัตกรรมและเทคโนโลยี ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ภายใต้โครงการยกระดับอุตสาหกรรมอาหารทะเลให้เป็นศูนย์กลางผลิตอาหารทะเลแห่งอนาคต ปีงบประมาณ 2563
- วิทยากรอบรมหลักสูตร “การประเมินผลลัพธ์เพื่อการเรียนรู้และพัฒนา” สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
- วิทยากรอบรมหลักสูตร “การติดตามประเมินผลลัพธ์ในระดับชุมชน” สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
- ผู้อำนวยการแผนงานวิจัยด้านการสนับสนุนการสร้างคุณค่าของมหาวิทยาลัย และการพัฒนาเชิงพื้นที่ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

