

ฉบับ



สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 TEL. (662) 245-0148 (662) 247-4463 - 4

Website : nursesassociation.or.th, E-mail: nursesassociation.2469@gmail.com

ที่ สพท. 0189 /2569

10 เมษายน 2569

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุรินทร์
รับเลขที่..... 6869
วันที่..... 5 พ.ค. 2569

เรื่อง ขออนุมัติบุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมโดยไม่ถือเป็นวันลา

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1.โครงการและกำหนดการประชุม

2. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหาร  
 หอผู้ป่วย รุ่นที่ 21 ณ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โดย  
 กำหนดการอบรม 6 สัปดาห์ แบ่งเป็น 3 ระยะดังนี้

**ระยะที่ 1** ระหว่างวันที่ 15 - 26 มิถุนายน 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ

**ระยะที่ 2** ระหว่างวันที่ 29 มิถุนายน - 10 กรกฎาคม 2569

- ฝึกปฏิบัติเขียน โครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล/โครงการวิจัย ณ สถานที่ปฏิบัติงาน  
 ของตนเอง

**ระยะที่ 3** ระหว่างวันที่ 13 - 24 กรกฎาคม 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ

- การเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ/โครงการวิจัย : นำเสนอและวิพากษ์

- ศึกษาดูงานการบริหารการพยาบาล โรงพยาบาลรามาธิบดี

การอบรมครั้งนี้คาดว่าจะมีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 60 คน โดยมีค่าลงทะเบียน สำหรับ  
 สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 36,000 บาท (สามหมื่นหกพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิก  
 สมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารการ  
 พยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย ผู้ปฏิบัติการพยาบาล  
 ชั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย  
 ผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับสามารถพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลในงาน  
 ที่รับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ .....

THE NURSES ASSOCIATION OF THAILAND

UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF HER ROYAL HIGHNESS THE PRINCESS MOTHER

21/12 RANGNAM ROAD, BANGKOK 10400. TEL. (662) 245-0148 (662) 247-4463 - 4

Website: nursesassociation.or.th, E-mail: nursesassociation.2469@gmail.com



สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ จึงใคร่ขอเชิญผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับและผู้ที่เตรียมเป็นผู้บริหาร ได้แก่พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลเฉพาะทาง พยาบาลอาวุโส และพยาบาลที่สนใจในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมฝึกอบรมในโครงการนี้ ผู้เข้ารับการอบรมมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พักจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ และสามารถเข้าร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจากต้นสังกัดแล้ว โดยส่งใบสมัครพร้อมค่าลงทะเบียน โดยโอนเงินมายังสมาคมพยาบาลฯ ชื่อบัญชี “สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ” ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2569

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรม และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์ให้โรงพยาบาลในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรมตามกำหนดวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ขอขอบคุณในความร่วมมือในการเตรียมความพร้อมและร่วมพัฒนาผู้บริหารการพยาบาลเพื่อประโยชน์ในการพัฒนางานบริการพยาบาลมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ



(ศาสตราจารย์ ดร.ศิริอร สิริณู)


นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

งานวิชาการ โทรศัพท์ 02-245-0148

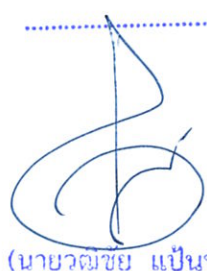
หรือ E-mail : wanna.kk.jum@gmail.com

เรียน นพ. ศ.ดร. สุภัทร  
 ดิฉัน ศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์  
 ศึกษาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ วิทยาเขต  
 วัฒนานคร - อ่างทอง ๒๕๖๕  
 ในโอกาสเรียนจบปริญญาตรีที่มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์  
 สิวศ.ศ.น. เป็นบัณฑิตจบใหม่

ดิฉัน  
 นางสาวนิศยา หวังสุดดี  
 นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ  
 ๖ พ.ค. ๖๙



- ทราบ  อนุมัติ
- ชอบ  ดองนามแล้ว
- มอข .....



(นายวุฒิชัย เป้าทอง)

นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)  
 ปฏิบัติราชการแทน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสุรินทร์





ใบสมัครโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 21

ระยะที่ 1 วันที่ 15 - 26 มิถุนายน 2569

ระยะที่ 2 วันที่ 29 มิถุนายน - 10 กรกฎาคม 2569

ระยะที่ 3 วันที่ ระหว่างวันที่ 13 - 24 กรกฎาคม 2569

ณ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

ชื่อ(นาย, นาง, น.ส.).....นามสกุล.....ชื่อเล่น.....  
วุฒิการศึกษา .....ตำแหน่ง.....  
วันเกิด..... เลขที่สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ .....  
เลขที่ใบอนุญาต.....สถานที่ทำงาน.....  
สถานที่ติดต่อ.....  
โทรศัพท์.....โทรสาร.....มือถือ.....  
E-mail : ..... ID Line .....

ค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2569

- ( ) สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 36,000 บาท (สามหมื่นหกพันบาทถ้วน)  
( ) ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน)

การส่งเงิน

- ( ) โอนเข้าบัญชี “สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ” ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ( กรุณาส่งสำเนาใบโอนมายังสมาคมฯ ทางอีเมล wanna.kk.jum@gmail.com) หรือ โทรสอบถามรายละเอียดได้ที่ เบอร์โทรศัพท์ 02-245-0148 หรือ ID Line 094-595-9891

หมายเหตุ

1. โปรดพิมพ์/เขียน ใบสมัครให้ชัดเจน (ตัวบรรจง)
2. สมาคมพยาบาลฯ ขอสงวนสิทธิ์ปิดรับลงทะเบียนหากมีผู้เข้าอบรมเต็ม

ลงชื่อ.....

ประเภทอาหาร ( ) อิสลาม ( ) มังสวิรัต ( ) อาหารธรรมดา



สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์สมาคมเด็กพระศรีนครินทร์ทรามราชชนนี  
 กำหนดการ โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 21 ระหว่างวันที่ 15 มิถุนายน-24 กรกฎาคม 2569  
 ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 1 วันที่ 15-19 มิถุนายน 2569 (20 เมย.2569)

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 15 มิย.69	ลงทะเบียน	กิจกรรม Check In พว.อิชยา สุวรรณกุล	กิจกรรมกลุ่มเตรียมความพร้อมเข้าสู่ บทเรียน : พว.วิทยา ไพริห์หลวง			Professional Development & Career Path for RN. ดร.ธีรพร สติรังกูร	
อังคาร 16 มิย.69	สรุป บทเรียน	ประเด็นสำคัญของมาตรฐานวิชาชีพและเครื่องมือคุณภาพ น.อ.หญิง ภัคพร โลจนะพงศกร			การติดตามผลลัพธ์การนำมาตรฐานสู่การปฏิบัติ น.อ.หญิง ภัคพร โลจนะพงศกร		
พุธ 17 มิย.69	สรุป บทเรียน	Integrated TCAB, Focus charting & Clinical supervision ดร.ยุวดี เกตส์ัมพันธ์			Integrated TCAB, Focus charting & Clinical supervision ดร.ยุวดี เกตส์ัมพันธ์ (ต่อ)		
พฤหัส 18 มิย.69	สรุป บทเรียน	การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติการ พยาบาล : รศ.ดร.จินตนา ยูนิพันธ์			Workshop : วิเคราะห์อุบัติการณ์ปัญหาจริยธรรมและวางระบบ ป้องกันกาเกิดซ้ำ : รศ.ดร.จินตนา และพว.อิชยา		
ศุกร์ 19 มิย.69	สรุป บทเรียน	ICD-10 ระบบการบันทึกรหัสกิจกรรมการพยาบาล : บทบาท สำคัญของพยาบาล : ศ. ดร.ศิริอร สิ้นธุ			การนำ ICD 10 TM สู่อำนาจบริหาร พยาบาล : พว.พรจันทร์ สุวรรณมนตรี		การเตรียมความพร้อม ระบบ Soft ware เพื่อ การบันทึก ICD1 อ.รุจิวิทย์ วารศิริสิน

หมายเหตุ เวลา 10.30-10.45, 14.30 – 14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม และเวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 2 วันที่ 22-26 มิถุนายน 69

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 22 มิย.69	สรุป บทเรียน	การเขียนโครงการ : กลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศในการพัฒนา พว.อิชยา สุวรรณกุล		Workshop : การคัดเลือกข้อโครงการ/การวิจัย พว.อิชยา,พว.ยุพิน,พว.ศิริรัตน์,พว.สตีเส.ดร.กิงกาญจน์, พว.จิราภรณ์			
อังคาร 23 มิย.69	สรุป บทเรียน	การประเมินโครงการ/รายงานการดำเนินโครงการ พว. ดร.กิงกาญจน์ คงสสาร		Workshop : การเขียนโครงการพัฒนา/การทำวิจัย : พว.อิชยา,พว.ยุพิน,พว.ศิริรัตน์,พว.สตีเส.ดร.กิงกาญจน์,พว.จิราภรณ์			
พุธ 24 มิย.69	สรุป บทเรียน	วางระบบบริหารอัตรากำลัง : กลยุทธ์สู่ความสำเร็จของ องค์กร : พว.อิชยา สุวรรณกุล		Patient Classification พว.อิชยา	Workshop : วางระบบบริหารอัตรากำลัง : พว.อิชยา,ดร.กิงกาญจน์		
พฤหัสบดี 25 มิย.69	สรุป บทเรียน	Transforming Nursing Profession to Digitalization : Concept & Implementation : พว.วิษณุกร โอทยา		พลิกโฉมการสื่อสารกับผู้รับบริการด้วย Protocol เชิงสร้างสรรค์ ศ.ดร.ศิริอร สิ้นธุ (+ให้โจทย์เป็นการบ้านผู้เรียน)			
ศุกร์ 26 มิย.69	สรุป บทเรียน	สร้างองค์กรที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ อ.ห้องนุช ภูมิสิทธิ์		การวิเคราะห์สาเหตุรากของปัญหา(RCA) และการทำ Risk Register อ.ห้องนุช ภูมิสิทธิ์			

ระยะที่ 2 สัปดาห์ที่ 3-4 วันที่ 29 มิย-10 กรกฎาคม 2569

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
วันที่ 29 มิถุนายน- 10 กรกฎาคม 2569		1. ผู้เข้ารับการฝึกอบรม : เขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ ฉบับสมบูรณ์ ตามแนวทางที่โครงการฝึกอบรมกำหนด โดยใช้ความรู้จากกรณีศึกษาระยะที่ 1 เป็นแนวทาง ร่วมกับ 1.1 ศึกษา วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ ขององค์กรที่ท่านสังกัด วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสพัฒนา และภาวะคุกคาม (SWOT) ของหน่วยงานที่ท่านรับผิดชอบ เขียนโครงการพัฒนาคุณภาพที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ/แผนกลยุทธ์ 1.2 ส่งโครงการฉบับสมบูรณ์ มายังสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ภายในวันศุกร์ที่ 10 กรกฎาคม 2569 ทาง email : wanna.kk.jum@gmail.com 1.3 วันอังคารที่ 14 กรกฎาคม 2569 มี Workshop Shape up โครงการฯ ปรับปรุงแก้ไขโครงการฯ ให้มีความสมบูรณ์ 1.4 เมื่อปรับปรุงแก้ไขโครงการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ให้จัดทำ Power Point เพื่อใช้ในการนำเสนอโครงการของท่าน ให้เวลา 8 นาที (เตรียมนำเสนอในห้องเรียน ไม่ต้องส่ง)					
			1.5 ขอให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมนำคอมพิวเตอร์ /Note book มาใช้ในการเขียน/ปรับปรุงแก้ไข โครงการในการฝึกอบรมระยะที่ 3				
	2. วิทยากรที่ปรึกษา :						
	2.1 พว.อิชยา สุวรรณกุล	โทร. 089 896 5501	ichaya26@hotmail.com				
	2.2 พล ต.ต.หญิง ยุพิน เนียมแสง	โทร. 083 031 0004	Yupin_ns@hotmail.com				
	2.3 พว.ศิริรัตน์ พิทธิชัยชาญ	โทร. 081 821 1121	sirirat.pi@gmail.com				
	2.4 พว.สตีเส เกตุไฉน	โทร 081 635 2158	sodsaichem@hotmail.com				
	2.5 พว. ดร.กิงกาญจน์ คงสาคร	โทร 081-459-8016	KingKarn6306@gmail.com				
	2.6 พว.จิราภรณ์ ฉลาณวัฒน์	โทร 081-844-5668	chalanuwat@yahoo.com				

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 5 วันที่ 13-17 กรกฎาคม

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 13 กค.2569	สรุป บทเรียน	สมรรถนะที่จำเป็นของผู้นำในยุคดิจิทัล รศ.ดร.ภก.ลีรัตน์ อนุรักษ์พานิช		การบริหารทรัพยากรบุคคลแบบมืออาชีพ รศ.ดร.ภก.ลีรัตน์ อนุรักษ์พานิช		เทคนิคการนำเสนอ โครงการพัฒนา คุณภาพ : พว.พัชยุพันธ์ จันทระ	
อังคาร 14 กค.2569	สรุป บทเรียน	Workshop : Shape up โครงการพัฒนาโครงงานวิจัย พว.อิชยา,พว. ยูพิน, พว.ศิริรัตน์ , พว.สตีเส, ดร.กิงกาญจน์,พว. จิราภรณ์		Workshop : Shape up โครงการพัฒนา/โครงการ งานวิจัย :พว.อิชยา,อ.หญิง ยูพิน, พว.ศิริรัตน์, พว.สตีเส, ดร.กิงกาญจน์,พว. จิราภรณ์			
พุธ 15 กค. 2569	สรุป บทเรียน	ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง: บทบาทในการพัฒนาความ เป็นเลิศใหม่บริการพยาบาล : พว.จิราภรณ์ สุทรกุล ณ ชลบุรี		Palliative Care & Living Will : The Important Roles of Nurses พว.ศิริพร เสมสาร (APN ระดับผู้สมัคร)			
พฤหัสบดี 16 กค.2569	สรุป บทเรียน	ศึกษาดูงานการบริหารพยาบาล โรงพยาบาลรามารินทร์ พญาไท		Site visit 6 Wards :			
ศุกร์ 17 กค.2569	สรุป บทเรียน	พลิกโฉมการสื่อสารกับผู้ป่วยบริการ ด้วย Protocol เชิงสร้างสรรค์ : ศ.ดร.ศิริอร สีนุช		มิติใหม่การสร้างมูลค่าเพิ่มในการ ปฏิบัติการ พยาบาล : ศ.ดร.ศิริอร สีนุช		ประสบการณ์การสร้าง มูลค่าเพิ่มในการ ปฏิบัติการพยาบาล : พว.ปราณี ทองใส	

หมายเหตุ แบ่งกลุ่มสรุปบทเรียนการศึกษาดูงาน การบริหารการพยาบาล รพ.รามารินทร์ พญาไท วันพฤหัสบดีที่ 16 กรกฎาคม 2569 เวลา 09.00-14.30 น.

- 1 การสนับสนุนบทบาท APN ในการพัฒนาความเป็นเลิศในทางพยาบาล
- 2 การส่งเสริมพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมทางการพยาบาล
- 3 Transforming Nursing Profession to Digitalization : Concept & Implementation

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 6 วันที่ 20-24 กรกฎาคม 2569

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 20 กค. 2569	สรุป บทเรียน	การพัฒนางานวิจัย / EB-CNPG / นวัตกรรมทางการแพทย์ และคำแนะนำไปใช้ : ดร.พว.เอมอร แสงศิริ			Workshop : การบริหารคุณภาพด้วย EBP ดร.พว.เอมอร แสงศิริ และทีมงาน		
อังคาร 21 กค. 2569	สรุป บทเรียน	การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล : นำเสนอและวิพากษ์ กลุ่ม 1 พว.อิชยา, ดร.กิงกาญจน์, พว.สตีเส กลุ่ม 2 พว.ศิริรัตน์, พล.ต.ต.หญิง ยูพิน, พว.จิราภรณ์			การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล : นำเสนอและวิพากษ์ กลุ่ม 1 พว.อิชยา, ดร.กิงกาญจน์, พว.สตีเส กลุ่ม 2 พว.ศิริรัตน์, พล.ต.ต. หญิง ยูพิน, พว.จิราภรณ์		
พุธ 22 กค. 2569	สรุป บทเรียน	ระบบการพยาบาลกับความสำเร็ของระบบสุขภาพ ศ.ดร.สมจิต หนูเจริญกุล			Transforming Nursing Profession to Digitalization Concept & Implementation : : พว.ชชพร เทศะศิลป์		
พฤหัสบดี 23 กค. 2569	สรุป บทเรียน	สัมมนา ถอดบทเรียนจากการศึกษาดูงาน พว.อิชยา สุวรรณกุล			สัมมนา : ประเมินผลโครงการฝึกอบรมฯ พว.อิชยา, พว.ศิริรัตน์		
ศุกร์ 24 กค. 2569	สรุป บทเรียน	พิธีรับประกาศนียบัตร นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยมอบประกาศนียบัตร			ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเดินทางกลับโดยสวัสดิภาพ		





1. ชื่อโครงการ                   โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วยรุ่นที่ 21
2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ       สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ
3. ผู้รับผิดชอบโครงการ       อิชยา สุวรรณกุล และทีมงาน
4. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงของระบบบริการสุขภาพ ปัญหาการขาดแคลนกำลังคนด้านการพยาบาล และนโยบายระบบสุขภาพของประเทศ มีผลกระทบต่อระบบบริการพยาบาลในภาพรวม องค์กรพยาบาลซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในทีมดูแลผู้ป่วย (Patient Care Team : PCT) จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความทันสมัย เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยมีกลไกสนับสนุนและผลักดันการปฏิบัติการพยาบาลที่มีคุณภาพ ดังนั้นผู้นำและผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ ทั้งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้าพยาบาล และผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง รวมทั้งผู้ที่อยู่ในระหว่างการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารการพยาบาล จึงจำเป็นต้องมีการเสริมสร้างสมรรถนะที่เหมาะสม ทั้งในด้านการบริหารการพยาบาลและด้านปฏิบัติการพยาบาล เพื่อให้สามารถรับมือของงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ในฐานะองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของผู้ประกอบวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารทางการพยาบาลทุกระดับจึงได้จัดทำ “โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย” ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารการพยาบาลที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ มีภาวะผู้นำ และมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถสร้างสรรผลงานที่มีคุณภาพและรับผิดชอบต่อพัฒนาระบบบริการพยาบาลให้มีคุณภาพและความปลอดภัยในการดูแลผู้ป่วย รวมทั้งสามารถพัฒนาความก้าวหน้าในบันไดวิชาชีพของตนเองได้อย่างเหมาะสม

5. วัตถุประสงค์ของโครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาล ดังนี้

5.1 สมรรถนะด้านการบริหารการพยาบาล :

- 1) สามารถบริหารจัดการและวางระบบงานที่สำคัญในหอผู้ป่วยหรือหน่วยงานได้เหมาะสมทันสมัยและเหมาะสมกับยุคของการเปลี่ยนแปลง

5.2 สมรรถนะด้านคลินิก :

- 1) สามารถพัฒนาแนวปฏิบัติการพยาบาล/นวัตกรรมในการดูแลผู้ป่วยกลุ่มสำคัญต่างๆ
- 2) สามารถนำแนวปฏิบัติ/นวัตกรรมไปใช้ในการดูแลผู้ป่วยให้มีคุณภาพและความปลอดภัย

5.3 สามารถเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาลและบริหารโครงการได้

5.4 สามารถสร้างเครือข่ายในกลุ่มผู้บริหารทางการพยาบาลทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

5.5 เป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับผู้บริหารทางการพยาบาลที่เข้ารับการอบรม

6.1 ขอบเขตเนื้อหาของหลักสูตรการฝึกอบรม ประกอบด้วย 3 กลุ่มวิชา ดังนี้

**6.1 กลุ่มวิชาที่ 1 การบริหารการพยาบาล (Managing Nursing System)**

6.1.1 Integrated TCAB, Focus Charting & Clinical supervision

6.1.2 การบริหารทรัพยากรมนุษย์แบบมืออาชีพ

6.1.3 วางระบบการบริหารอัตรากำลัง : กลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร

6.1.4 การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพการพยาบาล

6.1.5 บริหารอย่างไรให้ได้ใจคน : Satir Model

6.1.6 มิติใหม่การสร้างมูลค่าเพิ่มในการปฏิบัติการพยาบาล

**6.2 กลุ่มวิชาที่ 2 การบริหารองค์กรและภาวะผู้นำ (Managing Organization & Leadership)**

6.2.1 สมรรถนะที่จำเป็นของผู้นำในยุคดิจิทัล

6.2.2 ระบบการพยาบาลกับความสำเร็จของระบบสุขภาพ

6.2.3 Professional Development & Career Path for RN.

6.2.4 การเขียนโครงการ : กลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศในการพัฒนางาน

6.2.5 จุดเน้นการประเมินโครงการ/รายงานการดำเนินโครงการ

6.2.6 พลิกโฉมการสื่อสารกับผู้รับบริการด้วย Protocol เชิงสร้างสรรค์

**6.3. กลุ่มวิชาที่ 3 การบริหารระบบพัฒนาคุณภาพการพยาบาล (Managing Quality Improvement System)**

6.3.1 ประเด็นสำคัญของมาตรฐานวิชาชีพและเครื่องมือคุณภาพ

6.3.2 การติดตามผลลัพธ์การนำมาตรฐานสู่การปฏิบัติ

6.3.3 Empowering nurses for Transforming Nursing Profession to Digitalization

6.3.4 Transforming Nursing Profession to Digitalization.

6.3.5 สร้างองค์กรที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ

6.3.6 การวิเคราะห์ RCA และการจัดทำ Risk Register

6.3.7 Best Practice in I. V. Therapy

**7. คุณสมบัติผู้เข้ารับการศึกษา (รับจำนวนรุ่นละประมาณ 60 คน)**

7.1 ผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย / ผู้ช่วยหัวหน้าหอผู้ป่วย

7.2 พยาบาลวิชาชีพอาวุโสที่กำลังเตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย

7.3 ผู้บริหารการพยาบาลระดับอื่นๆทุกระดับ

7.4 ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง (APN)

7.5 พยาบาลวิชาชีพระดับปฏิบัติการที่มีความสนใจ

**8. วิทยากร**

8.1 ผู้นำและผู้บริหารในวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์

8.2 ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารทั้งภาครัฐและเอกชน

**9. วิธีการฝึกอบรม**

9.1 บรรยาย อภิปราย

9.2 ประชุมเชิงปฏิบัติการ :

- ประชุมกลุ่มย่อย แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและประสบการณ์
- ฝึกปฏิบัติการเขียน โครงการพัฒนาคุณภาพ/โครงการวิจัย และการนำเสนอโครงการ
- สัมมนาต่อยอดบทเรียนที่ได้รับจากการฝึกอบรม และการศึกษาดูงานโรงพยาบาลในประเทศ

9.3 ศึกษาดูงานโรงพยาบาลในประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีผลงาน Best practice. เป็นประโยชน์ในการนำไปประยุกต์ใช้

10. กำหนดการฝึกอบรม ระยะเวลารวม 6 สัปดาห์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน-17 กรกฎาคม 2569 โดยแบ่งการเป็น 3 ระยะ ดังนี้

10.1 ระยะที่ 1 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 15-26 มิถุนายน 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ

10.2 ระยะที่ 2 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 29 มิถุนายน -10 กรกฎาคม 2569

- ฝึกปฏิบัติเขียน โครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล/โครงการวิจัย ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง

10.3 ระยะที่ 3 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 13-24 กรกฎาคม 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ

- การเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ/โครงการวิจัย : นำเสนอและวิพากษ์

- ศึกษาดูงานการบริหารการพยาบาลโรงพยาบาลรามาริบัติ

11. จำนวนหน่วยคะแนน : โครงการนี้ได้รับหน่วยคะแนนจากสภาการพยาบาล 50 CNEU

12. สถานที่จัดอบรม : ห้องประชุมสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ

13. ค่าลงทะเบียน

13.1 สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ 36,000 บาท

13.2 ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ 40,000 บาท (ท่านสามารถสมัครเป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ก่อนจ่ายค่าลงทะเบียน 36,000 บาทได้)

13.3 ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานโรงพยาบาลรามาริบัติรวมอยู่ในค่าลงทะเบียนแล้ว

14. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

14.1 ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในแนวคิด/หลักการบริหาร/การปฏิบัติการพยาบาล สามารถประยุกต์/ปรับใช้ในการทำงานได้

14.2 ผู้เข้ารับการอบรมมีแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของตนเองให้ เหมาะสมกับตำแหน่งงานบริหาร ที่ครองอยู่ และสามารถสร้างความก้าวหน้าตำแหน่งงานในอนาคตได้เหมาะสม(Career path)

14.3 องค์กรพยาบาลมีทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะเหมาะสม สามารถพัฒนางานบริการพยาบาลให้มีคุณภาพและความปลอดภัยให้กับผู้ป่วยและบุคลากร