

WS



สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. 662) 245 – 0148 (662) 247-4463-4

Website: nursesassociation.or.th, E-mail: nursesassociation.2469@gmail.com

ที่ สพท. 0319/2569

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุรินทร์

รับเลขที่.....

วันที่..... 24 สค. 2569

กลุ่มงานพัฒนาคุณภาพและรูปแบบบริการ

รับเลขที่..... 43

1 กรกฎาคม 2569

วัน/เดือน/ปี..... 4 ส.ค. 2569 เวลา.....

เรื่อง ขออนุมัติบุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมโดยไม่ถือเป็นวันลา

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1.โครงการและกำหนดการประชุม 2. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหาร
หอผู้ป่วย รุ่นที่ 22 ณ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร
โดยกำหนดการอบรม 6 สัปดาห์ แบ่งเป็น 3 ระยะดังนี้

ระยะที่ 1 ระหว่างวันที่ 2 - 13 พฤศจิกายน 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ

ระยะที่ 2 ระหว่างวันที่ 16 - 27 พฤศจิกายน 2569

- ฝึกปฏิบัติเขียน โครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล/โครงการวิจัย ณ สถานที่ปฏิบัติงาน
ของตนเอง

ระยะที่ 3 ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน - 11 ธันวาคม 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ

- การเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ/โครงการวิจัย : นำเสนอและวิพากษ์

- ศึกษาฐานการบริหารการพยาบาลโรงพยาบาลราชวิถี

การอบรมครั้งนี้คาดว่าจะมีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 60 คน โดยมีค่าลงทะเบียน สำหรับ
สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 36,000 บาท (สามหมื่นหกพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิก
สมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศรัทธาผู้บริหารการ
พยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย ผู้ปฏิบัติการพยาบาล
ขั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย
ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับสามารถพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลในงาน
ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเหมาะสม

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

THE NURSES ASSOCIATION OF THAILAND

UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF HER ROYAL HIGHNESS THE PRINCESS MOTHER

21/12 RANGNAM ROAD, BANGKOK 10400. TEL. (662) 245 – 0148 (662) 247-4463-4

Website: nursesassociation.or.th, E-mail: nursesassociation.2469@gmail.com

မိုးကုန်း ရွာ. ဧရာ. မိုးကုန်း

๓. ศึกษารายงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

โดยนายหนวดเหล็ก ตาเป็ดทองอยู่บ้านเลขที่ ๒๒ หมู่บ้าน
1 หมู่บ้านบ้านดอนนาครัง ต.บ้านดอน - บ้านดอน ๒56๙

1. முன் முடிவெடுக்கப்பட்டிருக்கின்ற உத்தரவு 2369

๑) นามของนักเรียนและผู้ปกครอง

विष्णुजी महाराज

2004

25 Feb. 69

☐ ทราบ ☐ อนุมัติ

☒ ชอบ ☐ ลงนามแล้ว

☐ ឆៀប

A handwritten signature in dark ink, appearing to be "Am". It is written above the typed name "AMERSON".

(นางจุฑารัตน์ บุตรดีขั้นธ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรัตนบุรี

ปฏิบัติหน้าที่นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)

ปฏิบัติราชการแทน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสุรินทร์

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ จึงใคร่ขอเชิญผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับและผู้ที่เตรียมเป็นผู้บริหาร ได้แก่พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลเฉพาะทาง พยาบาลอาวุโส และพยาบาลที่สนใจในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมฝึกอบรมในโครงการนี้ ผู้เข้ารับการอบรมมีสิทธิเบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พักจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ และสามารถเข้าร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจากต้นสังกัดแล้ว โดยส่งใบสมัครพร้อมค่าลงทะเบียน โดยโอนเงินมายังสมาคมพยาบาลฯ ชื่อบัญชี “สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ” ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ภายในวันที่ 22 ตุลาคม 2569

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรม และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์ให้โรงพยาบาลในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรมตามกำหนดวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ขอขอบคุณในความร่วมมือในการเตรียมความพร้อมและร่วมพัฒนาผู้บริหารการพยาบาลเพื่อประโยชน์ในการพัฒนางานบริการพยาบาลมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(ศาสตราจารย์ ดร.ศิริอร สินธุ)

นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

งานวิชาการ โทรศัพท์ 02-245-0148 หรือ ID Line : 094-595-9891

หรือ E-mail : wanna.kk.jum@gmail.com



ใบสมัครโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 22

ระยะที่ 1 วันที่ ระหว่างวันที่ 2- 13 พฤศจิกายน 2569

ระยะที่ 2 วันที่ ระหว่างวันที่ 16 - 27 พฤศจิกายน 2569

ระยะที่ 3 วันที่ ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน - 11 ธันวาคม 2569

ณ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

ชื่อ(นาย, นาง, น.ส.).....นามสกุล.....ชื่อเล่น.....

วุฒิการศึกษาตำแหน่ง.....

วันเกิด..... เลขที่สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

เลขที่ใบอนุญาต.....สถานที่ทำงาน.....

สถานที่ติดต่อ.....

โทรศัพท์.....โทรสาร.....มือถือ.....

E-mail : ID Line

ค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 22 ตุลาคม 2569

- () สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 36,000 บาท (สามหมื่นหกพันบาทถ้วน)
() ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน)

การส่งเงิน

- () โอนเข้าบัญชี “สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ” ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 (กรุณาส่งสำเนาใบโอนมายังสมาคมฯ ทางอีเมล wanna.kk.jum@gmail.com)
หรือ โทรสอบถามรายละเอียดได้ที่ เบอร์โทรศัพท์ 02-245-0148 หรือ ID Line 094-595-9891

หมายเหตุ

1. โปรดพิมพ์/เขียน ใบสมัครให้ชัดเจน (ตัวบรรจง)
2. สมาคมพยาบาลฯ ขอสงวนสิทธิ์ปิดรับลงทะเบียนหากมีผู้เข้าอบรมเต็ม

ลงชื่อ.....

ประเภทอาหาร () อิสลาม () มังสวิรัติ () อาหารธรรมดา



1. ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วยรุ่นที่ 22
2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ในพระบรมราชูปถัมภ์
3. ผู้รับผิดชอบโครงการ อธิชา สุวรรณกุล และทีมงาน
4. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงของระบบบริการสุขภาพ ปัญหาการขาดแคลนกำลังคนด้านการพยาบาล และนโยบายระบบสุขภาพของประเทศ มีผลกระทบต่อระบบบริการพยาบาลในภาพรวม องค์กรพยาบาลซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในทีมดูแลผู้ป่วย (Patient Care Team : PCT) จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความทันสมัย เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยมีกลไกสนับสนุนและผลักดันการปฏิบัติการพยาบาลที่มีคุณภาพ ดังนั้นผู้นำและผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ ทั้งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้าพยาบาล และผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง รวมทั้งผู้ที่อยู่ในระหว่างการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารการพยาบาล จึงจำเป็นต้องมีการเสริมสร้างสมรรถนะที่เหมาะสม ทั้งในด้านการบริหารการพยาบาลและด้านปฏิบัติการพยาบาล เพื่อให้สามารถรับมือกับงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สมาคมนursesแห่งประเทศไทยฯ ในฐานะองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของผู้ประกอบวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารทางการพยาบาลทุกระดับจึงได้จัดทำ “โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย” ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารการพยาบาลที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ มีภาวะผู้นำ และมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพและรับผิดชอบต่อพัฒนาระบบบริการพยาบาลให้มีคุณภาพและความปลอดภัยในการดูแลผู้ป่วย รวมทั้งสามารถพัฒนาความก้าวหน้าในบันไดวิชาชีพของตนเองได้อย่างเหมาะสม

5. วัตถุประสงค์ของโครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาล ดังนี้

- 5.1 สามารถบริหารจัดการและวางระบบงานที่สำคัญในหอผู้ป่วยหรือหน่วยงานได้เหมาะสมทันสมัยและเหมาะสมกับยุคของการเปลี่ยนแปลง
- 5.2 สามารถพัฒนา / คัดเลือก และนำแนวปฏิบัติ/นวัตกรรมไปใช้ในการดูแลผู้ป่วยให้มีคุณภาพและปลอดภัย
- 5.3 สามารถเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาลและบริหารโครงการได้
- 5.4 สามารถสร้างเครือข่ายในกลุ่มผู้บริหารทางการพยาบาลทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
- 5.5 เป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับผู้บริหารทางการพยาบาลที่เข้ารับการอบรม

6. ขอบเขตเนื้อหาของหลักสูตรการฝึกอบรม ประกอบด้วย 3 กลุ่มวิชา ดังนี้

6.1 กลุ่มวิชาที่ 1 การบริหารการพยาบาล (Managing Nursing System)

6.1.1 หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการเข้าสู่ตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษและระดับเชี่ยวชาญ

6.1.2 Integrated TCAB, Focus Charting & Clinical supervision

6.1.3 วางระบบการบริหารอัตรากำลัง : กลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร

6.1.4 การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพการพยาบาล

6.1.5 บริหารอย่างไรให้ได้ใจคน : Satir Model

6.1.6 พลิกโฉมการสื่อสารกับผู้รับบริการด้วย Protocol

6.2 กลุ่มวิชาที่ 2 การบริหารองค์กรและภาวะผู้นำ (Managing Organization & Leadership)

6.2.1 สมรรถนะที่จำเป็นของผู้บังคับบัญชา

6.2.2 ระบบการพยาบาลกับความสำเร็จของระบบสุขภาพ

6.2.3 Digital Health and IT Management for Nursing

6.2.4 การเขียนโครงการ : กลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร

6.2.5 การประเมินโครงการ/การนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพ

6.2.6 ICD-10 : ระบบการบันทึกข้อมูลทางการแพทย์

6.3. กลุ่มวิชาที่ 3 การบริหารระบบพัฒนาคุณภาพการพยาบาล (Managing Quality Improvement System)

6.3.1 ประเด็นสำคัญของมาตรฐานวิชาชีพและการนำสู่การปฏิบัติ

6.3.2 การติดตามผลลัพธ์การนำมาตรฐานสู่การปฏิบัติ

6.3.3 สร้างองค์กรที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ

6.3.4 การวิเคราะห์ RCA และการจัดทำ Risk Register

6.3.5 Integrated of standard (HA&JCI) for implementation

6.3.6 Best Practice in I. V. Therapy

7. คุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรม (รับจำนวนรุ่นละ ประมาณ 60 คน)

- 7.1 ผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย / ผู้ช่วยหัวหน้าหอผู้ป่วย
- 7.2 พยาบาลวิชาชีพอาวุโสที่กำลังเตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย
- 7.3 ผู้บริหารการพยาบาลระดับอื่นๆทุกระดับ
- 7.4 พยาบาลวิชาชีพระดับปฏิบัติการ

8. วิทยากร

- 8.1 ผู้นำและผู้บริหารในวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์
- 8.2 ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารทั้งภาครัฐและเอกชน

9. วิธีการฝึกอบรม

- 9.1 บรรยาย อภิปราย
- 9.2 ศึกษาดูงานโรงพยาบาลในประเทศและต่างประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีผลงาน Best practicee.
- 9.3 ประชุมเชิงปฏิบัติการ :
 - ประชุมกลุ่มย่อย แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและประสบการณ์
 - ฝึกปฏิบัติการเขียน โครงการพัฒนาคุณภาพ/โครงการวิจัย และการนำเสนอโครงการ
 - สัมมนาต่อยอดบทเรียนที่ได้รับจากการฝึกอบรม และการศึกษาดูงานโรงพยาบาลในประเทศและต่างประเทศ

10. กำหนดการฝึกอบรม ระยะเวลารวม 6 สัปดาห์ ตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน-11 ธันวาคม 2569 โดยแบ่งการเป็น

3 ระยะ ดังนี้

10.1 ระยะที่ 1 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 2- 13 พฤศจิกายน 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ

10.2 ระยะที่ 2 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 16 -27 พฤศจิกายน 2569

- ฝึกปฏิบัติเขียน โครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล/โครงการวิจัย ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง

10.3 ระยะที่ 3 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน-11 ธันวาคม 2569

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์ โดยการสอน บรรยาย ประชุมเชิงปฏิบัติการ
- การเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ/โครงการวิจัย : นำเสนอและวิพากษ์
- ศึกษาดูงานการบริหารการพยาบาลโรงพยาบาลราชวิถี

11. จำนวนหน่วยคะแนน : โครงการนี้ได้รับหน่วยคะแนนจากสภาการพยาบาล 50 CNEU

12. สถานที่จัดอบรม : ห้องประชุมสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ

13. ค่าลงทะเบียน

13.1 สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ 36,000 บาท

1.3.2 ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ 40,000 บาท (ท่านสามารถสมัครเป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ก่อนจ่ายค่าลงทะเบียน 36,000 บาทได้)

1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานโรงพยาบาลในประเทศรวมอยู่ในค่าลงทะเบียนแล้ว

14. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

14.1 ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในแนวคิด/หลักการบริหาร/การปฏิบัติการพยาบาล สามารถประยุกต์/ปรับใช้ในการทำงานได้

14.2 ผู้เข้ารับการอบรมมีแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของตนเองให้ เหมาะสมกับตำแหน่งงานบริหารที่ครองอยู่ และสามารถสร้างความก้าวหน้าตำแหน่งงานในอนาคตได้เหมาะสม(Career path)

14.3 องค์กรพยาบาลมีทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะเหมาะสม สามารถพัฒนางานบริการพยาบาลให้มีคุณภาพและความปลอดภัยให้กับผู้ป่วยและบุคลากร

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
กำหนดการ โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารผู้ป่วย รุ่นที่ 22 ระหว่างวันที่ 2 พฤศจิกายน-11 ธันวาคม 2569
ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 1 วันที่ 2-6 พฤศจิกายน 2569 (21 กค.2569)

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 2 พย.69	ลงทะเบียน	กิจกรรม Check In พว.อิชยา สุวรรณกุล	กิจกรรมกลุ่มเตรียมความพร้อมเข้าสู่บทเรียน พว. นันทิพร ภักดีศรีนารัตน์		หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการเข้าสู่ตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพ ระดับชำนาญการพิเศษและระดับเชี่ยวชาญ ดร.ธีรพร สิริอังกูร		
อังคาร 3 พย.69	สรุป บทเรียน	ประเด็นสำคัญของมาตรฐานวิชาชีพและการนำสู่การปฏิบัติ น.อ.หญิง ภัคพร โลจนะวงศกร			การติดตามผลลัพธ์การนำมาตรฐานสู่การปฏิบัติ น.อ.หญิง ภัคพร โลจนะวงศกร		
พุธ 4 พย.69	สรุป บทเรียน	Integrated TCAB, Focus charting & Clinical supervision ดร.ยุวดี เกตสัมพันธุ์			Integrated TCAB, Focus charting & Clinical supervision ดร.ยุวดี เกตสัมพันธุ์ (ต่อ)		
พฤหัสบดี 5 พย.69	สรุป บทเรียน	การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติการ พยาบาล รศ.ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์			Workshop : วิเคราะห์อุบัติการณ์ปัญหาจริยธรรมและวางระบบ ป้องกันกาเกิดซ้ำ : รศ.ดร.จินตนา และพว.อิชยา		
ศุกร์ 6 พย.69	สรุป บทเรียน	สร้างองค์ความรู้ที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ อ.น้องนุช ภูมิสิทธิ์			การวิเคราะห์สาเหตุรากของปัญหา (RCA)และการทำ Risk Register อ.น้องนุช ภูมิสิทธิ์		

หมายเหตุ เวลา 10.30-10.45, 14.30 – 14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม และเวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 5 วันที่ 30 พฤศจิกายน-4 ธันวาคม 2569

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 30 พย.2569	สรุป บทเรียน	พลิกโฉมการสื่อสารกับผู้รับบริการ ด้วย Protocol เชิงสร้างสรรค์ ศาสตราจารย์ ดร.ศิริอร สินธุ (+ให้โจทย์การบ้านผู้เรียน)			มิติใหม่การสร้างมูลค่าเพิ่มในการ ปฏิบัติการพยาบาล ศ.ดร.ศิริอร สินธุ		ประสบการณ์การสร้าง มูลค่าเพิ่มในการปฏิบัติการ พยาบาล : พว.ปราณี ทองใส,พว.อุไร คำมาก
อังคาร 1 ธค.2569	สรุป บทเรียน	Workshop : Shape up โครงการพัฒนา/โครงสร้างงานวิจัย พว.อิชยา,พล.ด.ต.หญิง ยูพิน, พว.ศิริรัตน์ , พว.สดใส, ดร.กิงกกาญจน์,พว.จิราภรณ์			Workshop : Shape up โครงการพัฒนา/โครงสร้างงานวิจัย : พว.อิชยา,พล.ด.ต.หญิง ยูพิน, พว.ศิริรัตน์ , พว.สดใส,ดร.กิงกกาญจน์,พว.จิราภรณ์		
พุธ 2 ธค. 2569	สรุป บทเรียน	Digital Health and IT Management for Nursing ผศ.นพ นวนรรณ วีระอัมพรพันธุ์			Digital Health and IT Management for Nursing (ต่อ) ผศ.นพ นวนรรณ วีระอัมพรพันธุ์		
พฤหัสบดี 3 ธค.2569	สรุป บทเรียน	ศึกษาดูงานการบริหารพยาบาล โรงพยาบาลราชวิถี			Site visit ดูนงานโรงพยาบาลราชวิถี 6 wards :		
ศุกร์ 4 ธค.2569	สรุป บทเรียน	บริหารอย่างไรให้ได้ใจคน : Satir Model อ.สุวลักษณ์ อัครเดชา			บริหารอย่างไรให้ได้ใจคน : Satir Model(ต่อ) อ.สุวลักษณ์ อัครเดชา		

หมายเหตุ แบ่งกลุ่มสรุปบทเรียนการศึกษาดูงาน การบริหารการพยาบาล โรงพยาบาลราชวิถี วันที่ 3 ธันวาคม 2569 เวลา 09.00-14.30 น.

- 1 ทิศทางการพัฒนาการปฏิบัติการพยาบาลในศตวรรษที่ 21
- 2 การบริหารทรัพยากรและการบริหารอัตรากำลังทางการพยาบาล
- 3 การพัฒนาคุณภาพเพื่อสร้างความเป็นเลิศในบริการรักษาพยาบาล
- 4 การพัฒนาคลินิกพรีเมียม โรงพยาบาลราชวิถี

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 6 วันที่ 7-11 ธันวาคม 2569

วัน เดือน ปี	08.30-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 7 ธค.2569 วันหยุดชดเชย	สรุป บทเรียน	SHA in Leadership อ.พิมพ์ชนก จันทริชติกุล		ถอดรหัสความสำเร็จ ผู้บริหารการพยาบาลใน การบูรณาการ DSC เข้ากับ กระบวนการทำงานจริงอย่าง อย่างไร้รอยต่อ : อ.พิมพ์ชนก	Workshop : พลิกโฉมการสื่อสารกับผู้รับบริการ ด้วย Protocol เชิงสร้างสรรค์ : ศาสตราจารย์ ดร.ศิริอร สีนุ และคณะ		
อังคาร 8 ธค.2569	สรุป บทเรียน	การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล : นำเสนอและวิพากษ์ กลุ่ม 1 พว.อิชยา, พล.ต.ต.หญิง ยูพิน, พว.สไตส์ กลุ่ม 2 พว.ศิริรัตน์, ดร.กิงกกาญจน์, . พว.จิราภรณ์			การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล : นำเสนอและวิพากษ์ กลุ่ม 1 พว.อิชยา, พล.ต.ต. หญิงยูพิน, พว.สไตส์ กลุ่ม 2 พว.ศิริรัตน์, ดร.กิงกกาญจน์, พว.จิราภรณ์		
พุธ 9 ธค.2569	สรุป บทเรียน	สมรรถนะที่จำเป็นของผู้นำยุคดิจิทัล รศ.ดร.ภก.ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช			การบริหารทรัพยากรบุคคลแบบมีอาชีพ รศ.ดร.ภก.ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช		
พฤหัสบดี 10 ธค.2569 วันหยุด วันรัฐธรรมนูญ	สรุป บทเรียน	สัมมนา ถอดบทเรียนจากการศึกษาดูงาน พว.อิชยา, ดร.กิงกกาญจน์			สัมมนา : ประเมินผลโครงการฝึกอบรมฯ พว.อิชยา, พว.ศิริรัตน์		
ศุกร์ 11 ธค.2569	สรุป บทเรียน	สรุปประมวลผล โครงการ ฝึกอบรม ฯ		พิธีรับประกาศนียบัตร ปิดการอบรม	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเดินทางกลับโดยสวัสดิภาพ		

หมายเหตุ เวลา 10.30-10.45, 14.30 – 14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม และเวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน