

**การประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลการ  
ดำเนินงานด้านสาธารณสุขจังหวัดสุรินทร์ (กวป.)  
ประจำเดือนมิถุนายน 2566**



**วันศุกร์ที่ 30 มิถุนายน 2566  
เวลา 13.30-16.30 น. ณ ห้องประชุมขุนภักดีสุขกิจ  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุรินทร์**

# 1.สถานการณ์การเงิน การคลังของหน่วยบริการ

# 1. สถานการณ์การเงิน การคลังของหน่วยบริการ ณ เดือน พฤษภาคม 2566

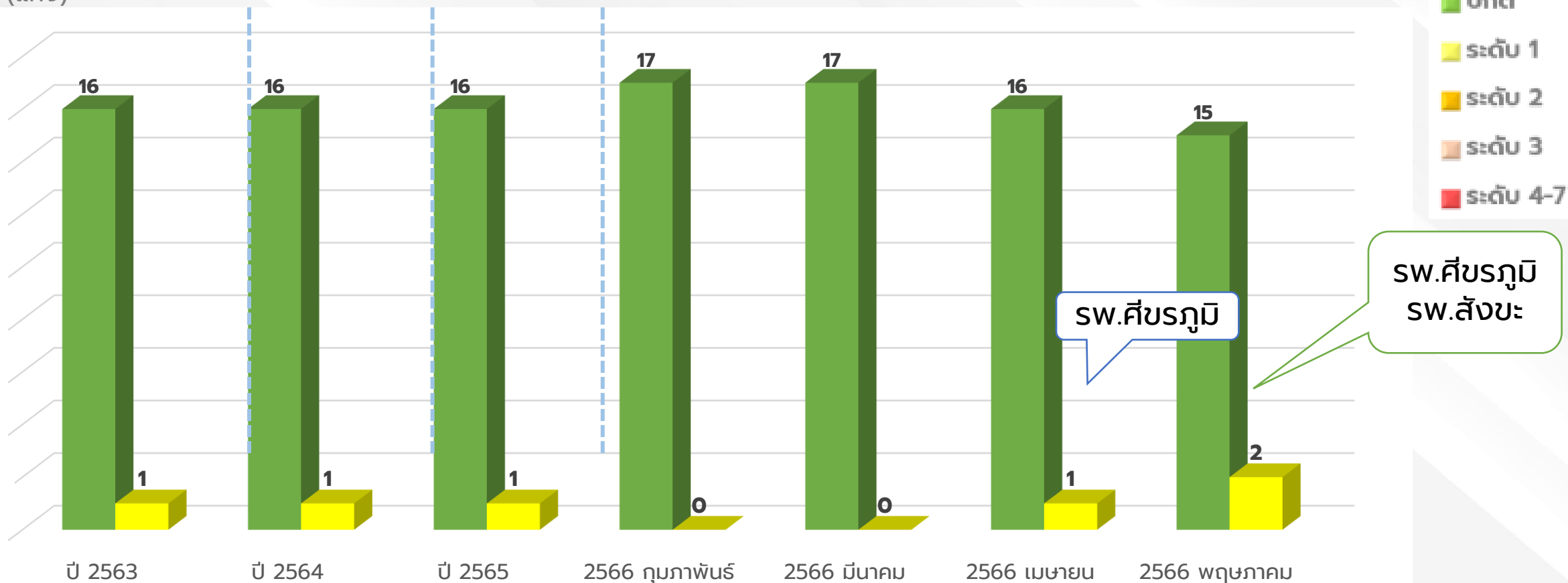
ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

ค่าเป้าหมาย

ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2  
ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4

จำนวนหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน  
ปี 2563 – 2566 (พฤษภาคม 2566)

หน่วยบริการ (แห่ง)    หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน (ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4) รอบ 3 เดือน



# ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงินการคลัง (7Plus) ปีงบประมาณ 2566

## เดือน พฤษภาคม 2566

หน่วยบริการ	RISK Score	Current Ratio ≥1.5	Quick Ratio ≥1	Cash ratio ≥0.8	NWC (ล้านบาท)	NI +depreciation (ล้านบาท)	EBITDA
sw.สุรินทร์	0	4.02	3.43	2.38	1,227.05	87.37	91.28
sw.ปราสาท	0	6.13	5.84	4.27	656.44	74.43	77.97
sw.ศีขรภูมิ	1	3.28	2.86	2.18	143.27	-45.20	-28.36
sw.สังขะ	1	4.55	4.20	2.94	177.73	-5.09	6.37
sw.ท่าตูม	0	7.12	6.82	5.49	225.27	42.58	47.29
sw.รัตนบุรี	0	5.99	5.74	4.46	208.13	14.72	20.22
sw.ลำดวน	0	7.75	7.47	6.26	138.46	10.68	18.51
sw.ชุมพลบุรี	0	10.48	10.19	9.46	154.07	20.83	20.40
sw.จอมพระ	0	8.07	7.85	7.27	130.31	0.68	5.43
sw.กาบเชิง	0	8.36	8.01	4.47	167.12	14.34	17.75
sw.ลำโรงทอง	0	5.30	5.17	4.72	107.14	8.29	11.31
sw.บัวเชด	0	4.14	3.99	3.68	71.05	2.96	6.09
sw.ศรีณรงค์	0	9.44	9.23	8.75	161.95	1.46	23.06
sw.สนม	0	6.36	6.22	5.60	69.34	7.63	9.99
sw.พนมดงรัก เดลิมาพระเกียรติ 80 พสสช	0	7.39	7.11	6.34	79.65	7.04	8.53
sw.เขวาสินรินทร์	0	11.47	11.09	10.48	119.93	4.20	9.46
sw.โนนนารายณ์	0	8.93	8.74	8.09	83.45	7.32	13.54

## **2.การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง**

**ตามตัวชี้วัดการตรวจราชการประเด็นที่ 6**  
**ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบวิกฤตทางการเงิน**

## ระดับ จังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 9

## ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2566

หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน (TPS) ระดับ A, B จำนวน 35 แห่ง

ค่าเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 45 ผลงานร้อยละ 39.33

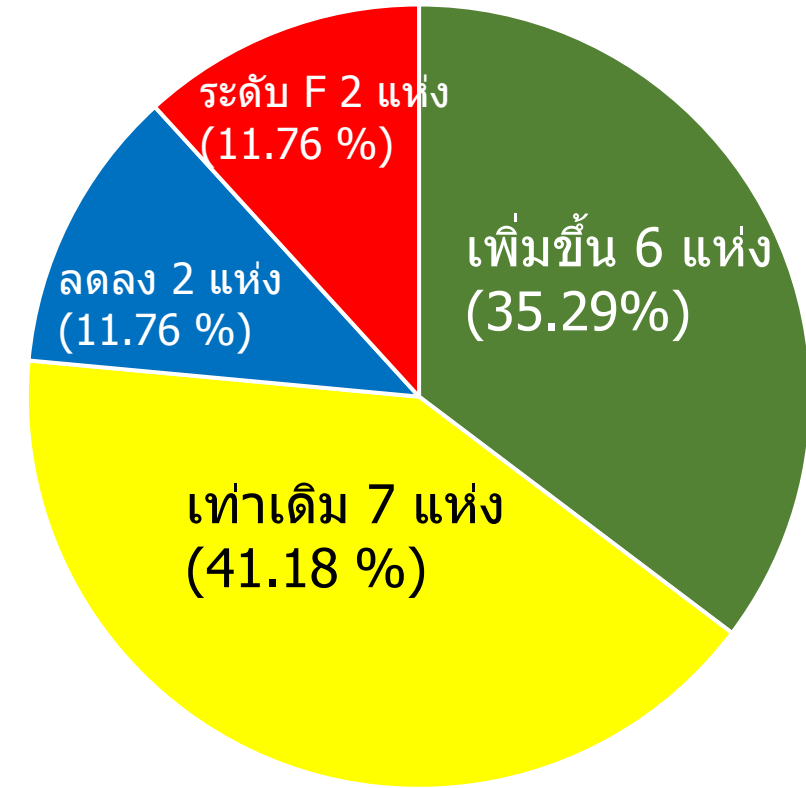
จังหวัด	A	B	C	D	F	รวม	ผ่าน A,B	ร้อยละ
ชัยภูมิ	1	2	9	3	1	16	3	18.75
นครราชสีมา	3	11	15	2	2	33	14	42.42
บุรีรัมย์	5	3	7	7	1	23	8	34.78
สุรินทร์	4	6	3	2	2	17	10	58.82
เขต	13	22	34	14	6	89	35	39.33



# เปรียบเทียบผลการประเมินประสิทธิภาพ TPS ไตรมาส 1 และ ไตรมาส 2 ปี 2566

จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	ประเภท	ไตรมาส 1/66		ไตรมาส 2/66	
				คะแนน	Grade	คะแนน	Grade
สุรินทร์	10668	รพ.สุรินทร์	รพศ.	13	A	12	A ●
สุรินทร์	10915	รพ.ชุมพลบุรี	รพช.	8.5	D	11.5	B ▲
สุรินทร์	10916	รพ.ท่าตูม	รพช.	12	A	12	A ●
สุรินทร์	10917	รพ.จอมพระ	รพช.	9.5	C	9.5	C ●
สุรินทร์	10918	รพ.ปราสาท	รพท.	7.5	D	10.5	B ▲
สุรินทร์	10919	รพ.กาบเชิง	รพช.	9	C	9	C ●
สุรินทร์	10920	รพ.รัตนบุรี	รพช.	10	C	11	B ▲
สุรินทร์	10921	รพ.สนม	รพช.	10.5	B	12.5	A ▲
สุรินทร์	10922	รพ.ศีขรภูมิ	รพท.	8	D	6	F ▼
สุรินทร์	10923	รพ.สังขะ	รพช.	10	C	8	D ▼
สุรินทร์	10924	รพ.ลำดวน	รพช.	9.0	C	11	B ▲
สุรินทร์	10925	รพ.สำโรงทาบ	รพช.	10.5	B	11.5	B ●
สุรินทร์	10926	รพ.บัวเชด	รพช.	9.5	C	9.5	C ●
สุรินทร์	22302	รพ.พนมดงรัก เฉลิมฯ 80 พรรษา	รพช.	12	A	11	B ▼
สุรินทร์	27842	รพ.เขวาสินรินทร์	รพช.	8	D	7	F ▼
สุรินทร์	27843	รพ.ศีร์ษะรังค์	รพช.	8	D	8	D ●
สุรินทร์	27844	รพ.โนนนารายณ์	รพช.	9.5	C	12	A ▲

## ผลงานภาพรวม TPS จังหวัดสุรินทร์



■ เพิ่มขึ้น ■ เท่าเดิม ■ ลดลง ■ ระดับ F

การจัดลำดับตัวชี้วัด  
TPS ไตรมาส 2  
ปี 2566

	ลำดับ	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	
			ผ่าน	ร้อยละ
ดีมาก > 90 %	1	Unit Cost for OP	17	100
	2	งบทดลองเบื้องต้น	17	100
	3	NWC $\geq 0$	17	100
	4	EBITDA $\geq 0$	17	100
	5	Cash Ratio $\geq 0.8$	17	100
ดี 70-89 %	6	Unit Cost for IP	16	94.12
	7	Sum of AdjRW	13	76.47
	8	Operating Margin	13	76.47
	9	LC ค่าแรงบุคลากร	12	70.59
	10	Return on Asset	12	70.59
	11	MC ค่าเวชภัณฑ์มีโซ่ยาและวัสดุการแพทย์	9	52.94
	12	รายได้	9	52.94
พอใช้ 50-59 %		ไม่มี		
ปรับปรุง < 49 %	13	MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	8	47.06
	14	รายจ่าย	7	41.18
	15	MC ค่ายา	7	41.18
	16	ระยะเวลาตัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC $\leq 60$ วัน	6	35.29
	17	ชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีโซ่ยา $\leq 90$ วัน หรือ $\leq 180$ วัน	6	35.29
	18	Inventory Management $\leq 60$ วัน	6	35.29
	19	การเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ $\leq 60$ วัน	2	11.76
	20	อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq 80$ %	1	5.88

# หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพ (TPS) $\geq 10.5$ คะแนนขึ้นไป (ระดับ A และ B)

## ประเด็นที่หน่วยบริการไม่ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพ

### 1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)

1.1 การบริหาร Planfin ผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%



ผ่าน 13 แห่ง  
ไม่ผ่าน 4 แห่ง



1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน



ผ่าน 11 แห่ง  
ไม่ผ่าน 6 แห่ง



1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ



ผ่าน 13 แห่ง  
ไม่ผ่าน 4 แห่ง



### 2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน

2.1 ความสามารถในการทำกำไร



ผ่าน 12 แห่ง  
ไม่ผ่าน 5 แห่ง



## ผลการประเมินที่ไม่ผ่านเกณฑ์ ไตรมาส ที่ 2 ของโรงพยาบาลศิครภูมิ และ โรงพยาบาลเขวาสินรินทร์

ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 2 ปี 2566				
			รพ.ศิครภูมิ	รพ.เขวาสินรินทร์
เกณฑ์ประสิทธิภาพ			10922	27842
รวม			7.0	7.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)			F	F
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน			0.0	0.0
1.1.1 มิติรายได้			0	0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย			0	0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)			1.0	0.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มิใช่ยา $\leq 90$ วัน หรือ $\leq 180$ วัน			1	0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC $\leq 60$ วัน			0.0	0.0
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ $\leq 60$ วัน			0.0	0.0
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) $\leq 60$ วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่			0	0

## ผลการประเมินที่ไม่ผ่านเกณฑ์ ไตรมาส ที่ 2 ของโรงพยาบาลศิครภูมิ และ โรงพยาบาลเขวาสินรินทร์ (ต่อ)

ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 2 ปี 2566		
	รพ.ศิครภูมิ	รพ.เขวาสินรินทร์
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1	1
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	0.0	1.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq 80$ %	0	0
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	0	1
<b>2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน</b>	<b>3.0</b>	<b>3.0</b>
<b>2.1 ความสามารถในการทำกำไร</b>	<b>1.0</b>	<b>1.0</b>
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	0	0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	0	0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq 0$ (1 คะแนน)	1	1

# มาตรการดำเนินการป้องกันผลการประเมินประสิทธิภาพการ บริหารการเงินการคลัง Total Performance Score (TPS) ระดับ F เขตสุขภาพที่ 9

ประเด็นที่ประเมินไม่ผ่าน	มาตรการดำเนินงาน
1. การบริหารแผนทางการเงิน เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%	- แต่งตั้ง คกก.จากกลุ่มงาน/ฝ่ายต่างๆ เพื่อ ร่วมจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin)ในการ รวบรวมและตรวจสอบข้อมูล เช่น การให้บริการ ราคาที่เรียกเก็บ ข้อมูลการจัดซื้อ การเรียกเก็บ หนี้ การชำระหนี้ <b>แล้วรายงานเสนอผู้บริหาร ทุกเดือน</b>
2. การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน และหนี้สินหมุนเวียน	- ทบทวนเจ้าหนี้การค้าและเวชภัณฑ์มีใช้ยา ที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน เพื่อให้รู้ภาระหนี้สินทั้งหมด ประกอบกับสถานะเงินบำรุงคงเหลือ ซึ่งจะนำมา <b>ประกอบการจัดทำแผนการชำระหนี้ โดยกำหนด ระยะเวลาในการชำระหนี้ที่ชัดเจน</b>

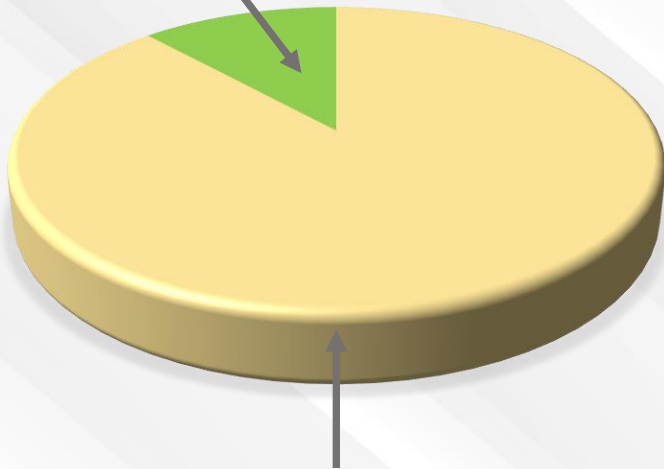
### **3.การจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin)ของหน่วยบริการ ในจังหวัดสุรินทร์ ปีงบประมาณ 2566**

# การจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin) ของหน่วยบริการในจังหวัดสุรินทร์ ปีงบประมาณ 2566

เป้าหมาย

หน่วยบริการมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย (Planfin) ร้อยละ 95

แผนแบบ 1  
(2 แห่ง)



แผนแบบ 3  
(15 แห่ง)

หน่วยบริการ	[1]	[2]	[3]=[1]-[2]	[4]	[5]	[6]
	รวมรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน)	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย)	EBITDA	สรุป แผนประมาณการ	สัดส่วนการลงทุนด้วย เงินบำรุง (ไม่เกิน 20%)	Planfin แบบ
รพ.สุรินทร์	2,770,710,110.84	2,658,856,450.99	111,853,659.85	เกินดุล	128.96	3
รพ.ปราสาท	776,246,897.52	641,993,770.71	134,253,126.81	เกินดุล	77.69	3
รพ.ศีขรภูมิ	459,723,177.47	419,531,986.76	40,191,190.71	เกินดุล	125.71	3
รพ.สังขะ	375,395,667.36	356,385,072.45	19,010,594.91	เกินดุล	167.16	3
รพ.ท่าตูม	358,562,119.31	301,531,644.35	57,030,474.96	เกินดุล	79.08	3
รพ.รัตนบุรี	325,603,641.27	299,256,405.12	26,347,236.15	เกินดุล	59.94	3
รพ.ลำดวน	228,007,098.50	214,471,461.70	13,535,636.80	เกินดุล	31.31	3
รพ.ชุมพลบุรี	156,401,571.17	152,641,708.04	3,759,863.13	เกินดุล	606.34	3
รพ.จอมพระ	139,837,599.83	130,612,933.53	9,224,666.30	เกินดุล	363.31	3
รพ.กาบเชิง	171,676,549.31	160,988,442.45	10,688,106.86	เกินดุล	214.04	3
รพ.สำโรงทาบ	136,829,812.21	130,709,936.15	6,119,876.06	เกินดุล	208.97	3
รพ.บัวเชด	101,914,254.55	96,220,205.53	5,694,049.02	เกินดุล	128.18	3
รพ.ศรีณรงค์	93,495,199.42	74,123,728.70	19,371,470.72	เกินดุล	54.11	3
รพ.สนม	98,503,387.87	93,827,435.09	4,675,952.78	เกินดุล	136.33	3
รพ.พนมดงรัก	108,982,220.00	99,791,756.07	9,190,463.93	เกินดุล	19.95	1
รพ.โนนนารายณ์	77,602,760.49	65,337,471.96	12,265,288.53	เกินดุล	18.13	1
รพ.เขวาสินรินทร์	97,559,026.19	88,178,167.43	9,380,858.76	เกินดุล	631.07	3
รวม	6,470,369,093.31	5,977,896,577.03	492,472,516.28		116.83	
					รวมผ่านเกณฑ์ (แห่ง)	17
					ร้อยละ	100

ผลงาน หน่วยบริการมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย (Planfin) ร้อยละ 100